

Số: 199/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 4 tháng 6 năm 2025

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 VÀ ĐỊNH HƯỚNG
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP;
Căn cứ Nghị quyết số 183/NQ-ĐHCD ngày 28/6/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP,

Thực hiện trách nhiệm và quyền hạn theo nhiệm vụ được giao, Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (LILAMA) trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động năm 2024 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị như sau:

I. Kết quả hoạt động năm 2024 của Hội đồng quản trị

1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh

Trong năm 2024, mặc dù vẫn phải tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức và khó khăn, Hội đồng quản trị phối hợp với Ban điều hành Tổng công ty bằng sự cố gắng, nỗ lực và quyết tâm cao độ, đã lãnh đạo, chỉ đạo công tác quản lý điều hành một cách chủ động, linh hoạt và hiệu quả; thực hiện các chương trình, kế hoạch, nhiệm vụ được giao thích ứng với bối cảnh kinh tế xã hội, đưa LILAMA vượt qua khó khăn để tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo công ăn việc làm, các chế độ chính sách cho người lao động và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ ngân sách với nhà nước.

Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024 (chỉ tiêu chính) của Tổng công ty như sau:

* Kết quả thực hiện của Công ty mẹ:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

| TT | Chỉ tiêu | Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024 | Thực hiện năm 2024 | % TH/KH 2024 |
|----|------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------|
| 1 | Giá trị sản lượng | 4.980,0 | 6.083,5 | 122,2% |
| 2 | Doanh thu | 4.880,0 | 6.225,4 | 127,6% |
| 3 | Lợi nhuận trước thuế | 60,0 | 95,6 | 159,4% |
| 4 | Nộp ngân sách nhà nước | 40,0 | 106,6 | 266,5% |
| 5 | Tỷ lệ cổ tức (%) | 3,0 %/năm | Dự kiến 3,5%/năm | 116,7% |

| TT | Chỉ tiêu | Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024 | Thực hiện năm 2024 | % TH/KH 2024 |
|----|---------------|--------------------------|-----------------------|-----------------|
| 6 | Đầu tư | 51,0 | 1,1 | 2,2% |
| 7 | Quỹ lương NLĐ | 363,27 | 386,17 | 106,3% |

Trong năm 2024, LILAMA tiếp tục triển khai thi công các dự án lớn, trọng điểm như Nhiệt điện Nhơn Trạch 3 & 4, Nhiệt điện Vũng Áng 2, Dự án chế tạo kết cấu thép và tổ hợp thiết bị cơ khí module điện phân xuất khẩu cho Nhà máy sản xuất Hydrogen NEOM..., đáp ứng được yêu cầu về tiến độ, chất lượng của Chủ đầu tư, đối tác. Tổng công ty đã ghi nhận doanh thu 6.225,4 tỷ đồng/4.880 tỷ đồng, đạt 127,6% kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 thông qua. Các yếu tố sau đã góp phần giúp doanh thu thực hiện năm 2024 của LILAMA tăng cao hơn so với kế hoạch:

- Do nhu cầu cấp bách cung cấp điện đảm bảo an ninh năng lượng cho khu vực miền Nam, miền Trung nói riêng và hệ thống điện quốc gia nói chung nên Chủ đầu tư/Tổng thầu yêu cầu LILAMA với tiềm lực sẵn có (nhân lực, máy móc thiết bị thi công...) đẩy nhanh tiến độ thi công vì vậy sản lượng, doanh thu năm 2024 tăng vọt so với kế hoạch dự kiến tại các dự án trọng điểm như Nhà máy điện Nhơn Trạch 3&4 và Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 2;
- Tiến độ gia công chế tạo kết cấu thép và tổ hợp thiết bị cơ khí module điện phân xuất khẩu cho Nhà máy sản xuất Hydrogen NEOM tăng vượt kế hoạch dự kiến;
- Công tác quyết toán với Tổng thầu nước ngoài tại các dự án Nhà máy Lọc hóa dầu Long Sơn; Nhà máy Nhiệt điện Vân Phong 1 hoàn thành trước kế hoạch;
- Công tác thi công và thu hồi vốn tại các công trình sử dụng vốn Ngân sách nhà nước đảm bảo đúng tiến độ theo Hợp đồng đã ký.

Bên cạnh đó, Tổng công ty đã thu hồi được một phần khoản nợ khó đòi dẫn đến việc tăng hoàn nhập dự phòng nợ phải thu khó đòi, đồng thời, thu được 23,2 tỷ đồng tiền cổ tức từ các khoản đầu tư (tại LILAMA 10, LILAMA 18, BV INVEST), từ đó góp phần tăng lợi nhuận trước thuế (lợi nhuận trước thuế trong năm 2024 ở mức 95,6 tỷ đồng/60 tỷ đồng, đạt 159,4% kế hoạch).

** Kết quả thực hiện của toàn Tổng công ty:*

Đơn vị tính: Tỷ đồng

| STT | Chỉ tiêu | Kế hoạch năm 2024 | Thực hiện năm 2024 | Tỷ lệ TH2024/KH2024 |
|-----|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|
| 1. | Tổng doanh thu | | | |
| | Công ty mẹ | 4.880,00 | 6.225,37 | 127,6% |
| | Công ty con | 166,87 | 175,40 | 105,1% |
| | Cộng ngang | 5.046,87 | 6.400,78 | 126,8% |
| | Hợp nhất | 5.046,87 | 6.277,96 | 124,4% |
| 2. | Lợi nhuận trước thuế | | | |
| | Công ty mẹ | 60,0 | 95,64 | 159,4% |
| | Công ty con | (15,00) | (24,87) | |

| STT | Chỉ tiêu | Kế hoạch năm 2024 | Thực hiện năm 2024 | Tỷ lệ TH2024/KH2024 |
|-----|------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| | <i>Cộng ngang</i> | 45,0 | 70,77 | 157,3% |
| | <i>Hợp nhất</i> | 45,0 | 82,81 | 184,0% |
| 3. | Nộp ngân sách nhà nước | | | |
| | <i>Công ty mẹ</i> | 40,0 | 106,58 | 266,5% |
| | <i>Công ty con</i> | 9,00 | 7,85 | 87,3% |
| | <i>Cộng ngang</i> | 49,00 | 114,43 | 233,5% |
| 4. | Đầu tư | | | |
| | <i>Công ty mẹ</i> | 51,00 | 1,10 | 2,2% |
| | <i>Công ty con</i> | 0,30 | 0,27 | 88,7% |
| | <i>Cộng ngang</i> | 51,30 | 1,37 | 2,7% |

Trong năm 2024, các công ty con và công ty liên kết thuộc Tổng công ty tiếp tục đối mặt với rất nhiều khó khăn. Thị trường xây lắp ngày càng thu hẹp, trong khi mức độ cạnh tranh gia tăng mạnh mẽ từ cả các doanh nghiệp trong nước và nhà thầu quốc tế. Trong bối cảnh đó, năng lực tài chính và thi công của phần lớn các đơn vị vẫn còn nhiều hạn chế, chưa đáp ứng được yêu cầu thực tiễn, dẫn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh suy giảm rõ rệt, nhiều đơn vị rơi vào tình trạng thua lỗ, tình hình tài chính ngày càng trở nên căng thẳng và mất cân đối, cụ thể như: không còn khả năng thanh toán nợ vay đúng hạn, bị ngân hàng khởi kiện, yêu cầu xử lý tài sản đảm bảo hoặc thu hồi dòng tiền từ các dự án đang triển khai; các tổ chức tín dụng dừng cấp hạn mức vay vốn, khiến doanh nghiệp không thể tiếp cận vốn để triển khai các dự án mới; nợ đọng kéo dài, nợ lương người lao động, nợ bảo hiểm xã hội và nợ thuế...

Những khó khăn nêu trên đã và đang ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động của doanh nghiệp, đồng thời tạo áp lực lớn lên năng lực quản lý điều hành, uy tín và hiệu quả hoạt động chung của toàn Tổng công ty.

2. Kết quả thực hiện công tác đầu tư

2.1. Đầu tư xây dựng cơ bản, máy móc thiết bị và đầu tư khác

Trên cơ sở thận trọng đầu tư và tiết giảm các chi phí không cần thiết, trong năm 2024, Tổng công ty không thực hiện hoạt động đầu tư xây dựng cơ bản. Để phục vụ công tác chế tạo, thi công các dự án, Tổng công ty đã đầu tư một số thiết bị, máy móc thi công có giá trị 1,1 tỷ đồng để đảm bảo khả năng đáp ứng yêu cầu triển khai các dự án mà Tổng công ty đang thực hiện.

2.2. Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Tổng giá trị vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty tại thời điểm 31/12/2024 là 569,7 tỷ đồng, giá trị này không vượt Vốn điều lệ và Vốn Chủ sở hữu, trong đó: Đầu tư vào 05 Công ty con 49,5 tỷ đồng; đầu tư vào 10 Công ty liên kết 271,2 tỷ đồng và đầu tư vào 07 doanh nghiệp khác 248,9 tỷ đồng.

Theo Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2021-2025 đã được Bộ Xây dựng và ĐHCĐ thông qua, LILAMA sẽ duy trì tỷ lệ sở hữu 36% vốn điều lệ tại 02 công ty liên kết (LILAMA 10 và LILAMA 18) và thoái toàn bộ vốn

đầu tư tại các công ty còn lại. Riêng đối với LILAMA SEA, trong thời gian tới, tùy vào tình hình việc làm tại Brunei và trong khu vực, LILAMA sẽ lựa chọn việc để LILAMA SEA tiếp tục hoạt động theo phương án hiệu quả nhất hoặc chuyển nhượng/giải thể để thu hồi vốn.

Thực hiện Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021-2025, Tổng công ty đang triển khai các trình tự, thủ tục theo quy định hiện hành để thoái vốn tại một số doanh nghiệp có phần vốn góp của Tổng công ty, cụ thể như sau:

- Công ty CP Thủy điện Hòa Na: Sau thời gian triển khai các bước trình tự, thủ tục để thoái vốn, vì nhiều nguyên nhân khách quan và chủ quan, việc tổ chức bán đấu giá cổ phần Hòa Na không thể thực hiện trong thời hạn hiệu lực của Chứng thư thẩm định giá (từ 15/10/2024 đến 15/04/2025). Trên cơ sở đề xuất của các đơn vị tư vấn, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã ban hành Nghị quyết thông qua việc lựa chọn phương án tiếp tục triển khai thực hiện thoái vốn tại Công ty cổ phần Thủy điện Hòa Na, theo đó, Tổng công ty đã thực hiện lại công tác thẩm định giá tại thời điểm 31/12/2024, đã điều chỉnh phương án thoái vốn và xin gia hạn giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng. Hiện tại, Tổng công ty đang triển khai các trình tự, thủ tục theo quy định để tiến hành chào bán cổ phần tại Công ty cổ phần Thủy điện Hòa Na theo kế hoạch đề ra.

- Công ty CP Tư vấn Quốc tế LHT và Công ty CP Lắp máy Thí nghiệm - Cơ điện: Trên cơ sở ý kiến chỉ đạo của Bộ Xây dựng tại các Văn bản số 2788/BXD-QLDN ngày 28/4/2025 và Văn bản số 2819/BXD-QLDN ngày 29/4/2025, Hội đồng quản trị đã thông qua phương án thoái vốn tại 02 công ty trên và chỉ đạo Tổng công ty triển khai các thủ tục tiến hành chào bán cổ phần theo kế hoạch đề ra.

- Công ty CP LILAMA 69-1: Trên cơ sở ý kiến chỉ đạo của Bộ Xây dựng tại Văn bản số 3381/BXD-QLDN ngày 13/5/2025, Hội đồng quản trị sẽ xem xét để tiến hành các thủ tục liên quan theo đúng quy định nhằm triển khai việc chuyển nhượng vốn đầu tư của Tổng công ty tại LILAMA 69-1.

- Công ty CP LILAMA 45.4: Tổ đại diện vốn đã có Tờ trình số 24/TTr-ĐDV ngày 19/2/2024 trình Bộ Xây dựng xem xét chấp thuận phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ để hoán đổi nợ của Công ty cổ phần LILAMA 45.4. Ngày 18/9/2024, Bộ Xây dựng đã có Văn bản số 5336/BXD-KHTC về việc phát hành cổ phiếu riêng lẻ để hoán đổi nợ tại LILAMA 45.4. Hiện nay, Tổng công ty đang phối hợp với LILAMA 45.4 rà soát hồ sơ để triển khai công tác thẩm định giá, làm cơ sở để xem xét chỉ đạo Người đại diện vốn của Tổng công ty tại LILAMA 45.4 biểu quyết thông qua phương án.

- Đối với các công ty còn lại cần thoái vốn theo Đề án: Tổng công ty đang tìm kiếm các nhà đầu tư quan tâm, đồng thời xem xét thời điểm phù hợp để xây dựng lộ trình thoái vốn từng công ty.

3. Công tác quản lý tài chính

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động tài chính tại Tổng công ty và các đơn vị thành viên, rà soát, đối chiếu, phân loại các khoản nợ phải thu, phải trả, tập trung thu hồi công nợ, xử lý hàng tồn kho để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, thực hiện các giải pháp đảm bảo an toàn và lành mạnh hóa tài chính doanh nghiệp, thực hiện kiểm kê theo quy định làm cơ sở lập báo cáo tài chính và thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính.

Chỉ đạo việc lập kế hoạch tài chính và xây dựng phương án vay vốn, hạn mức tín dụng năm 2024 nhằm đảm bảo nguồn tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh và thi công các công trình của Tổng công ty. Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị đã thông qua giới hạn

tín dụng tại Ngân hàng Vietinbank, BIDV, VIB, PVCombank, Ngân hàng Tiên Phong Chi nhánh Thăng Long.

Chỉ đạo tiếp tục thu nợ tại các Công ty thành viên có nợ đến hạn phải trả Tổng công ty, tuy nhiên do phần lớn các đơn vị vay vốn đang ở trong tình trạng bất ổn về tài chính, hoạt động sản xuất kinh doanh thua lỗ và/hoặc kém hiệu quả nên trong năm 2024, công tác thu hồi nợ (gốc và lãi vay) của Tổng công ty gặp nhiều khó khăn.

Chỉ đạo đẩy mạnh và áp dụng nhiều biện pháp (bao gồm cả tổ tụng) trong công tác thanh quyết toán, thu hồi vốn tại các dự án thi công, công nợ của các khách hàng, nợ đọng từ những năm trước để tập trung nguồn tài chính phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty; Tăng cường công tác quản lý tài chính, cắt giảm các chi phí không cần thiết, tiết giảm chi phí và thực hiện các biện pháp để sản xuất kinh doanh có hiệu quả hơn.

Để có cơ sở biểu quyết thông qua một số nội dung liên quan tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của LILAMA, Tổ đại diện vốn đã trình Bộ Xây dựng thông qua Báo cáo tài chính, phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và chi trả cổ tức năm 2023. Theo đó, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng công ty thực hiện việc phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2023 của Công ty mẹ LILAMA theo phương án được Bộ Xây dựng và ĐHĐCĐ thông qua.

Chỉ đạo thực hiện công tác giám sát tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp năm 2023 và 6 tháng đầu năm 2024 đối với Công ty con, Công ty liên kết của Tổng công ty. Qua đó, chỉ đạo Người đại diện vốn tại các Công ty nghiêm túc thực hiện các khuyến nghị, chỉ đạo của Tổng công ty liên quan đến công tác quản lý, giám sát tài chính tại doanh nghiệp.

Với chức năng định hướng và giám sát thực hiện chiến lược phát triển của Tổng công ty và các Công ty thành viên, đảm bảo hoạt động của LILAMA tuân thủ các quy chế, quy định quản lý nội bộ, Điều lệ LILAMA và pháp luật hiện hành, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng công ty và các Công ty thành viên (thông qua người đại diện phần vốn) tăng cường công tác quản lý tài chính, thực hiện chế độ báo cáo theo đúng quy định để đánh giá đầy đủ, kịp thời tình hình tài chính và phát hiện các yếu kém trong hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, từ đó cảnh báo và đề ra các biện pháp chấn chỉnh phù hợp.

* Đánh giá hiệu quả sử dụng vốn SXKD tại Công ty mẹ:

a. Cơ cấu tài sản (%)

- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản: 12,77%
- Tài sản lưu động/Tổng tài sản: 87,23%

b. Cơ cấu nguồn vốn (%)

- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn: 81,73%
- Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn: 18,27%

c. Khả năng thanh toán (lần):

- Khả năng thanh toán nhanh = (TSNH – HTK)/Tổng nợ ngắn hạn: 1,14 lần
- Khả năng thanh toán hiện hành = TSLĐ/Nợ ngắn hạn: 1,18 lần

d. Tỷ suất lợi nhuận (%):

- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản bình quân: 1,72%
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Doanh thu: 1,58%

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân: 9,67%

Các chỉ số, kết quả trên đây cho thấy:

- Về cơ cấu tài sản: Tỷ lệ tài sản lưu động chiếm phần lớn tổng tài sản.
- Về cơ cấu nguồn vốn: Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn là 81,73%. Do vốn điều lệ của Tổng công ty nhỏ so với quy mô hoạt động và nhu cầu vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư nên nguồn vốn để phục vụ sản xuất kinh doanh chủ yếu là vốn vay, dẫn tới chi phí tài chính tương đối lớn.
- Về khả năng thanh toán: Hệ số thanh toán của Tổng công ty lớn hơn 1 cho thấy khả năng thanh toán nợ của Tổng công ty hiện đang ở mức chấp nhận được so với đặc thù kinh doanh của ngành.
- Tỷ suất lợi nhuận: Với đặc thù ngành nghề, tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản và Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Doanh thu của Tổng công ty tương đối thấp. Tuy nhiên, tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu năm 2024 cải thiện đáng kể so với năm trước, đạt 9,67% (năm 2023 đạt 6,92%).

4. Hoạt động quản trị doanh nghiệp

Thực hiện trách nhiệm và quyền hạn được giao, trong năm 2024 Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP đã tổ chức họp, hội ý, lấy ý kiến 70 phiên, ban hành 108 nghị quyết, 35 quyết định và một số văn bản khác liên quan đến công tác định hướng quản lý, chỉ đạo toàn diện trên các mặt hoạt động của Tổng công ty. Thành viên HĐQT tham gia các cuộc họp HĐQT với cơ cấu như sau:

| STT | Thành viên HĐQT | Số buổi họp HĐQT tham dự | Tỷ lệ tham dự họp | Lý do không tham dự họp |
|-----|----------------------|--------------------------|-------------------|---|
| 1 | Ông Bùi Đức Kiên | 70/70 | 100,0% | |
| 2 | Ông Lê Văn Tuấn | 55/70 | 78,6% | Ông Lê Văn Tuấn đã nghỉ hưu từ ngày 01/10/2024. Đồng thời, ông Lê Văn Tuấn đã có đơn từ nhiệm TV HĐQT từ ngày 01/10/2024. |
| 3 | Ông Nguyễn Văn Hùng | 70/70 | 100,0% | |
| 4 | Ông Nguyễn Hữu Thành | 38/70 | 54,3% | Miễn nhiệm TV HĐQT từ ngày 28/06/2024 |
| 5 | Ông Trần Vũ Vương | 70/70 | 100,0% | |
| 6 | Ông Nguyễn Mạnh Dũng | 32/70 | 45,7% | Bầu bổ sung TV HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 từ ngày 28/06/2024 |

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo Tổng công ty rà soát các quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Theo đó, Tổng công ty đã sửa đổi, ban hành một số quy chế như Quy chế trả lương cho Người lao động, Quy chế Thi đua khen thưởng, Quy chế quản lý vật tư, công cụ dụng cụ, trang thiết bị bảo hộ lao động và thiết bị văn phòng đối với ban dự án....

Tiếp tục chỉ đạo xây dựng và ban hành Kế hoạch giám sát, kiểm tra việc chấp hành pháp luật trong sản xuất kinh doanh, phòng chống tham nhũng, thực hành tiết kiệm chống lãng phí năm 2024 của Tổng công ty.

Chỉ đạo thực hiện việc kiểm tra theo chuyên đề tại Công ty cổ phần Lilama 5 và Công ty cổ phần Lilama 69-3 theo kế hoạch đã được phê duyệt. Ngoài ra, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo theo dõi công tác hoạt động của Người được cử tham gia Ban kiểm soát tại Công ty có phần vốn góp của Tổng công ty (Kiểm soát viên), qua đó tổng hợp các vấn đề cần lưu ý trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh tại các Công ty có phần vốn góp của Tổng công ty.

Xem xét các báo cáo xin ý kiến của người đại diện phần vốn Tổng công ty tại các Công ty có phần vốn góp của LILAMA để thông qua các nghị quyết chỉ đạo người đại diện vốn thực hiện quyền và nghĩa vụ của cổ đông LILAMA tại các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị của các Công ty theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động của các đơn vị và Quy chế quản lý người đại diện phần vốn của Tổng công ty.

Chỉ đạo thực hiện rà soát, đánh giá tổng thể các đơn vị thành viên trên các mặt hoạt động như tình hình tài chính, công tác quản trị doanh nghiệp, việc thực hiện nghĩa vụ đối với ngân sách nhà nước, bảo hiểm xã hội, tiền lương đối với người lao động, kinh phí công đoàn và việc triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp... Qua đó, đưa ra các đề xuất, giải pháp, khuyến nghị, ý kiến chỉ đạo (thông qua Người đại diện vốn) để các Công ty phát huy những mặt tích cực đạt được cũng như khắc phục những khó khăn, yếu kém còn tồn tại.

Chỉ đạo theo dõi công tác quản trị rủi ro nhằm nhận diện, đánh giá, xếp hạng rủi ro và xác định rủi ro trọng yếu của Doanh nghiệp trong hoạt động SXKD, từ đó có biện pháp phòng ngừa và đưa ra kế hoạch hành động kịp thời, phù hợp.

Chỉ đạo thực hiện việc công bố thông tin doanh nghiệp theo quy định của Luật doanh nghiệp và Luật chứng khoán.

Chỉ đạo cung cấp đầy đủ thông tin, tạo điều kiện tối đa để Ban kiểm soát Tổng công ty hoạt động và hoàn thành nhiệm vụ.

Thực hiện công tác giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác theo các nghị quyết của Hội đồng quản trị; qua đó Hội đồng quản trị đã hỗ trợ, tạo điều kiện tối đa để Ban điều hành chủ động và đẩy mạnh các hoạt động sản xuất kinh doanh theo các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 đã được phê duyệt.

5. Công tác tổ chức, lao động, tiền lương

Tổng số lao động của Tổng công ty tính đến 31/12/2024 là 1.701 người (không bao gồm người quản lý công ty), số lao động bình quân sử dụng năm 2024 là 1.747 người.

Trong năm 2024, Tổng công ty có sự thay đổi lớn về lãnh đạo quản lý cấp cao. Quy trình bầu, miễn nhiệm, bổ nhiệm cán bộ được Hội đồng quản trị chỉ đạo thực hiện theo đúng các quy chế, quy định hiện hành, theo đó:

+ Ông Nguyễn Mạnh Dũng được bầu làm Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021-2026 tại kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của Tổng công ty thay thế Ông Nguyễn Hữu Thành;

+ Miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty đối với Ông Lê Văn Tuấn kể từ ngày 1/10/2024 theo Quyết định số 267.1/QĐ-HĐQT ngày 30/9/2024;

+ Bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Hùng giữ chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty kể từ ngày 1/10/2024 theo Quyết định số 268/QĐ-HĐQT ngày 30/9/2024.

Liên quan đến công tác tổ chức, Hội đồng quản trị đã ban hành các quyết định kiện toàn (Hội đồng thi đua khen thưởng; Ban chỉ đạo Ban chỉ đạo phòng chống tham nhũng...); Thông qua phương án giải thể các Ban dự án, Ban điều hành thuộc Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (Ban dự án Điện Nghi Sơn 2, Ban dự án Điện Vĩnh Tân 4, Ban dự án Lọc dầu Nghi Sơn, Ban tái cấu trúc)...

Chỉ đạo tổ chức kiểm điểm, đánh giá cán bộ năm 2023 đối với tập thể, cá nhân người đại diện phần vốn Nhà nước tại Tổng công ty và người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác.

Đối với công tác quản lý Người đại diện vốn, trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã thông qua phương án cử, cử lại Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại một số công ty con, công ty liên kết; cho ý kiến chỉ đạo để người đại diện phần vốn Tổng công ty tại một số công ty con, công ty liên kết biểu quyết tại các cuộc họp ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị về công tác cán bộ tại các đơn vị.

Đối với công tác tiền lương, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện việc chi trả tiền lương cho người quản lý công ty theo đúng quy định. Đối với người lao động, việc chi trả tiền lương được thực hiện đầy đủ và kịp thời.

Trong năm 2024, Công ty mẹ Tổng công ty thực hiện đầy đủ, đảm bảo các quyền, lợi ích, chế độ chính sách cho người lao động (tiền lương, bảo hiểm xã hội, trợ cấp...). Tuy nhiên, tại một số đơn vị thành viên, do tình hình sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính gặp nhiều khó khăn nên việc chi trả tiền lương chưa được kịp thời, việc thực hiện các chế độ chính sách cho người lao động chưa được đầy đủ và theo đúng quy định.

7. Hoạt động giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý

Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý thông qua việc ban hành các nghị quyết, quyết định và các quy chế, quy định quản lý nội bộ để Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý tuân thủ thực hiện, đảm bảo tính hiệu quả, minh bạch và tuân thủ các quy định của pháp luật cũng như chiến lược đề ra; luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý trong quá trình điều hành các hoạt động SXKD, hướng đến mục tiêu hoàn thành và hoàn thành ở mức cao nhất các chỉ tiêu theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị Tổng công ty, đáp ứng các nghĩa vụ đối với cổ đông.

8. Lựa chọn Công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024

Trên cơ sở danh sách các Công ty Kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 phê duyệt, Hội đồng quản trị đã thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

9. Công tác cổ phần hóa và cơ cấu lại doanh nghiệp

✓ Công tác cổ phần hóa và bàn giao vốn nhà nước sang công ty cổ phần:

Công tác quyết toán để bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần cơ bản đã được Tổng công ty thực hiện đầy đủ, ngoại trừ vướng mắc còn tồn tại liên quan đến ý kiến chính thức của UBND thành phố Hà Nội và UBND thành phố Hồ Chí Minh về việc xác định giá trị quyền sử dụng đất sau cổ phần hóa của LILAMA tại (i) 03 tầng văn phòng

(3.477,01m²) và 50% diện tích tầng hầm (895,4m²) của tòa nhà hỗn hợp 21 tầng tại 124 Minh Khai, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội; (ii) Lô đất tại Quận 9 (nay là Thành phố Thủ Đức), thành phố Hồ Chí Minh và (iii) Lô đất E9-E6 đường Phạm Hùng (KĐT mới Quận Cầu Giấy), Quận Cầu Giấy, Hà Nội.

- Đối với (i) 03 tầng văn phòng (3.477,01m²) và 50% diện tích tầng hầm (895,4m²) của tòa nhà hỗn hợp 21 tầng tại 124 Minh Khai, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội: LILAMA đã nhiều lần gửi công văn tới UBND Thành phố Hà Nội, Sở Tài nguyên và Môi trường Thành phố Hà Nội đề nghị cho ý kiến về giá trị quyền sử dụng đất tương ứng với 3 tầng văn phòng và tầng hầm nêu trên. Tuy nhiên, đến nay LILAMA vẫn chưa nhận được văn bản trả lời, hướng dẫn từ UBND Thành phố Hà Nội và các Sở, Ban, Ngành liên quan.

- Đối với (ii) Lô đất tại Phường Phước Long B, Quận 9, TP HCM và (iii) Lô đất tại E9-E6 tại đường Phạm Hùng, Quận Cầu Giấy, Hà Nội: ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP đã chấp thuận việc để LILAMA hoàn trả lại 02 dự án trên cho UBND thành phố Hà Nội và UBND thành phố Hồ Chí Minh. Trên cơ sở đó, LILAMA đã và đang thực hiện các trình tự, thủ tục theo theo hướng dẫn của Bộ Xây dựng, của các cơ quan chức năng và theo đúng quy định của pháp luật để hoàn trả lại các dự án. Kết quả thực hiện đến thời điểm báo cáo như sau:

+ Lô đất 09-E6 Khu đô thị Cầu Giấy, Hà Nội: Ngày 22/1/2025, Sở Tài chính TP Hà Nội đã hoàn trả tiền đặt cọc và Tổng công ty đang thực hiện việc quyết toán vốn đầu tư dự án.

+ Lô đất tại Quận 9, thành phố Hồ Chí Minh: LILAMA đang chờ hướng dẫn của Bộ Tài chính, Bộ Xây dựng để tiếp tục triển khai thực hiện việc hoàn trả đất, đồng thời đề nghị ngân sách Trung ương hoặc ngân sách địa phương hoàn trả chi phí thực hiện dự án (trong đó có 30.719.805.800 đồng tiền sử dụng đất đã nộp vào ngân sách).

✓ **Tình hình thực hiện Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022-2025 theo Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ và Quyết định số 382/QĐ-BXD ngày 11/4/2023 của Bộ Xây dựng**

Ngày 29/11/2022 Thủ tướng Chính phủ ban hành Quyết định số 1479/QĐ-TTg phê duyệt Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp có vốn Nhà nước giai đoạn 2022-2025; tiếp đó, ngày 11/4/2023 Bộ Xây dựng ban hành Quyết định số 382/QĐ-BXD về Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm đại diện chủ sở hữu giai đoạn 2022-2025; theo đó LILAMA thuộc danh mục doanh nghiệp có tỷ lệ thoái giảm vốn nhà nước về 51% vốn điều lệ, thời gian hoàn thành thoái vốn giai đoạn năm 2024-2025. LILAMA đã tích cực tìm kiếm các nhà đầu tư để thực hiện thoái giảm vốn nhà nước về 51 % trong năm 2024-2025, tuy nhiên, trong quá trình thực hiện yêu cầu của Chính phủ và Bộ Xây dựng, LILAMA nhận thấy việc thoái vốn nhà nước tại LILAMA gặp rất nhiều khó khăn và khó có thể hoàn thành theo lộ trình đã đề ra (do khoản vốn đầu tư của nhà nước tại LILAMA chưa đủ hấp dẫn các nhà đầu tư quan tâm, ảnh hưởng từ bối cảnh kinh tế, chính trị thế giới có nhiều biến động, vướng mắc trong công tác quyết toán bàn giao vốn nhà nước sang công ty cổ phần chưa được giải quyết dứt điểm, thay đổi chính sách pháp luật...). Do đó, ngày 10/5/2024, LILAMA đã báo cáo Bộ Xây dựng tại Văn bản số 136/BC-ĐDV để kiến nghị, đề xuất với Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ xem xét điều chỉnh lại Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022, chưa thực hiện thoái vốn nhà nước tại LILAMA về 51% vốn điều lệ trong giai đoạn 2024-2025. Ngày 2/12/2024, Bộ Xây dựng đã có Tờ trình Thủ tướng

Chính phủ số 58/TTr-BXD về việc sắp xếp lại các doanh nghiệp cổ phần do Bộ Xây dựng làm đại diện chủ sở hữu nhà nước, trong đó kiến nghị cho phép chưa thực hiện thoái vốn Nhà nước về 51% vốn điều lệ tại LILAMA trong giai đoạn 2024-2025. Văn phòng chính phủ sau đó đã có Công văn số 8982/VPCP-ĐMDN ngày 6/12/2024 đề nghị các Bộ, Ngành có ý kiến đối với kiến nghị của Bộ Xây dựng. Sau khi nhận được ý kiến của các Bộ, Ngành liên quan, Văn phòng chính phủ đã có Công văn số 1042/VPCP-ĐMDN ngày 11/2/2025 chỉ đạo Bộ Xây dựng nghiên cứu, tiếp thu và giải trình ý kiến của các Bộ. Ngày 28/3/2025, Bộ Xây dựng đã có Văn bản số 1202/BXD-QLDN gửi Phó Thủ tướng Chính phủ Hồ Đức Phớc về việc tiếp thu, giải trình kiến nghị sắp xếp lại doanh nghiệp có phần hóa thuộc Bộ Xây dựng.

Trong thời gian chờ ý kiến chỉ đạo tiếp theo của Thủ tướng Chính phủ và Bộ Xây dựng về vấn đề trên, LILAMA đã triển khai các trình tự thủ tục thoái vốn nhà nước theo Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ và Quyết định số 382/QĐ-BXD của Bộ Xây dựng. Theo đó, Người đại diện vốn phối hợp với Hội đồng quản trị LILAMA đã chỉ đạo Công ty mẹ và các đơn vị thành viên thực hiện các công tác chuẩn bị kiểm kê phục vụ cho mục đích thẩm định giá trị doanh nghiệp Công ty mẹ tại thời điểm 01/01/2025 và công tác xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh cho giai đoạn 05 năm tiếp theo.

10. Tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Trong năm 2024, tổng mức tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát như sau:

ĐVT: Triệu đồng

| TT | Nội dung | Số người | Mức lương/ thù lao | Số tháng | Thành tiền |
|-----------|--|----------|--------------------|----------|-----------------|
| I | Tiền lương của HĐQT và BKS (Chuyên trách) | | | | 1.588,80 |
| 1 | Chủ tịch HĐQT | 1 | 54,20 | 12 | 650,40 |
| 2 | TV HĐQT | 1 | 40,30 | 12 | 483,60 |
| 3 | Trưởng Ban kiểm soát | 1 | 37,90 | 12 | 454,80 |
| II | Thù lao của HĐQT và BKS (Kiêm nhiệm) | | | | 351,00 |
| 1 | TV HĐQT | 1 | 7,00 | 12 | 84,00 |
| 2 | TV HĐQT | 1 | 7,00 | 9 | 63,00 |
| 3 | TV HĐQT | 2 | 7,00 | 6 | 84,00 |
| 4 | TV BKS | 2 | 5,00 | 12 | 120,00 |
| | Tổng cộng | | | | 1.939,80 |

11. Tình hình chi trả cổ tức

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng công ty thực hiện việc chi trả cổ tức năm 2023 bằng tiền mặt cho các cổ đông, cụ thể như sau:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức: 4,5%/cổ phiếu (1 cổ phiếu nhận 450 đồng)

- Số tiền trả cho cổ đông: 35.876.746.800 đồng (trong đó số tiền chi trả cho cổ đông Bộ Xây dựng là: 35.114.581.800 đồng, LILAMA đã hoàn tất việc nộp tiền cổ tức về ngân sách nhà nước trong tháng 12/2024).

12. Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị, những khó khăn, thách thức, một số tồn tại, hạn chế và nguyên nhân

Với quyền hạn và nhiệm vụ được giao, Hội đồng quản trị luôn phát huy tinh thần đoàn kết, tuân thủ nguyên tắc tập trung dân chủ, trung thực, cẩn trọng, thực hiện tốt vai trò quản trị và giám sát toàn diện các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo tối đa quyền và lợi ích hợp pháp của LILAMA.

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị cùng Ban điều hành LILAMA luôn kiên định bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được ĐHĐCĐ thường niên thông qua để triển khai thực hiện, nỗ lực, phấn đấu đạt được ở mức cao nhất các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, góp phần duy trì và ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo công ăn việc làm, thu nhập cho người lao động và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với ngân sách nhà nước và các cổ đông.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Hội đồng quản trị Tổng công ty nhận thấy một số khó, trở ngại dẫn đến việc thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn được giao của Hội đồng quản trị, cũng như các mục tiêu, kế hoạch đề ra của Tổng công ty chưa được như kỳ vọng, cụ thể như sau:

- Trong năm 2024, mặc dù hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, LILAMA vẫn tiếp tục đứng trước những thách thức không nhỏ khi thị trường việc làm truyền thống (các dự án thủy điện, nhiệt điện, điện khí...) ngày càng khan hiếm, cùng với sự cạnh tranh gay gắt từ các nhà thầu trong và ngoài nước, dẫn đến việc tìm kiếm các dự án mới gặp rất nhiều khó khăn, trong khi phần lớn các dự án LILAMA đang thi công đều đi vào giai đoạn cuối. Trong nỗ lực tìm kiếm các giải pháp để mở rộng thị trường việc làm, cũng như để thích ứng với bối cảnh, xu hướng, chiến lược phát triển toàn cầu, trong thời gian qua LILAMA đã linh hoạt, chủ động tiếp cận, từ đó có cơ hội tham gia vào chuỗi năng lượng xanh toàn cầu thông qua việc chế tạo, xuất khẩu các Modules cho các dự án Hydrogen xanh. Tuy nhiên, đây là lĩnh vực còn mới mẻ nên khối lượng công việc và các đơn hàng chưa nhiều, chưa kể trong thời gian tới, những thay đổi trong chính sách thương mại, kinh tế, giao thương toàn cầu sẽ có nhiều diễn biến khó đoán định, có thể sẽ ảnh hưởng đến việc triển khai thực hiện các dự án năng lượng xanh, khiến cho thị phần công việc của LILAMA có nguy cơ bị thu hẹp lại, cơ hội tìm kiếm việc làm theo đó sẽ càng khó khăn hơn.

- Do quy mô vốn quá nhỏ so với quy mô hoạt động và doanh thu, trong khi đó vòng quay vốn không nhanh, nợ phải thu cao, tồn đọng trong thời gian dài nên hoạt động sản xuất kinh doanh của LILAMA chủ yếu phụ thuộc vào vốn vay và áp lực về tài chính, áp lực về dòng tiền, về trả nợ vay rất lớn.

- Sau thời gian dài rất tích cực và quyết liệt làm việc với Chính phủ, các Bộ ban ngành cũng như Chủ đầu tư để quyết toán Dự án Vũng Áng 1, trong Quý IV/2024, LILAMA đã ký được Phụ lục số 49 thông qua giá trị phát sinh chưa lường hết phần xây dựng và lắp đặt của Hợp đồng EPC Dự án Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1. Việc quyết toán dự án cơ bản đã được các bên thống nhất, tuy nhiên LILAMA vẫn chưa thể xử lý dứt điểm để thu hồi vốn do Chủ đầu tư vẫn phải chờ ý kiến kết luận của Kiểm toán Nhà nước trước khi thanh toán cho LILAMA. Trong khi đó, các nhà thầu nước ngoài đang đòi nợ LILAMA rất sát sao, quyết liệt với số tiền lớn, cùng với đó, Dự án đã kết thúc từ lâu,

không thể vay vốn từ các tổ chức tín dụng khiến LILAMA phải đối mặt với áp lực về nguồn vốn để trả nợ cho các thầu phụ của Dự án.

- Thực hiện Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021 - 2025 trong đó trọng tâm là công tác thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, Hội đồng quản trị LILAMA trong thời gian qua đã rất quyết tâm và quyết liệt triển khai các trình tự, thủ tục theo quy định để thoái vốn, tuy nhiên kết quả không đạt được như kỳ vọng vì một mặt, các khoản đầu tư vốn LILAMA dự kiến thoái chưa có sức hấp dẫn do hoạt động SXKD kém hiệu quả, tình hình tài chính khó khăn; mặt khác việc thoái vốn tại một số đơn vị là công ty đại chúng theo phương thức đấu giá công khai còn gặp nhiều vướng mắc do phải tuân thủ theo các quy định của Luật Chứng khoán, dẫn đến giảm sự linh hoạt và khả năng đáp ứng của LILAMA (Hoạt động kinh doanh của 02 năm liên tục liền trước năm đăng ký chào bán phải có lãi, đồng thời không có lỗ lũy kế tính đến năm đăng ký chào bán, trong khi đó, trong số 10 công ty đại chúng/19 công ty thuộc danh mục thoái vốn của LILAMA theo Đề án cơ cấu lại, có đến 8 công ty phát sinh lỗ/lỗ lũy kế).

- Tình hình chung của đa số các công ty con, công ty liên kết thuộc Tổng công ty vô cùng khó khăn dẫn đến việc không chỉ tạo gánh nặng trích lập dự phòng đầu tư tài chính của Tổng công ty, ảnh hưởng đến kết quả Báo cáo tài chính hợp nhất mà còn ảnh hưởng đến năng lực sản xuất kinh doanh, năng lực cạnh tranh của toàn Tổng công ty. Mặc dù Hội đồng quản trị thông qua người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết đã thường xuyên có những chỉ đạo sát sao, đồng thời đưa ra các định hướng, khuyến nghị để tìm kiếm các giải pháp khắc phục những tồn tại trong công tác quản trị, quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty. Tuy nhiên, vì nhiều nguyên nhân khách quan và chủ quan, tình hình của các công ty vẫn không được cải thiện, mà thậm chí ngày càng khó khăn hơn.

- Việc quyết toán bàn giao vốn sang công ty cổ phần đến nay vẫn chưa hoàn tất do các vướng mắc liên quan đến việc xác định giá trị quyền sử dụng đất sau cổ phần hóa của LILAMA. LILAMA đã luôn bám sát và tuân thủ thực hiện đầy đủ các ý kiến chỉ đạo của Bộ Xây dựng và các cơ quan liên quan nhưng đến nay vấn đề vẫn chưa được giải quyết dứt điểm.

II. Định hướng hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Trong năm 2025, triển vọng kinh tế Việt Nam được dự báo tích cực, sẽ mang lại nhiều cơ hội và cả thách thức cho các doanh nghiệp trong đó có LILAMA khi là năm quyết định của giai đoạn 2021-2025 để tạo nền tảng tăng tốc, bứt phá, với mục tiêu tăng trưởng GDP đạt 8%, hướng đến tốc độ tăng trưởng hai con số trong giai đoạn tiếp theo; là năm đánh dấu bước ngoặt lớn khi đất nước thực hiện cuộc cách mạng về tinh gọn bộ máy tổ chức... Song song với đó là những rủi ro, thách thức vẫn còn hiện hữu như khủng hoảng địa chính trị gia tăng, khó đoán định; cạnh tranh chiến lược về thương mại; những thay đổi trong chính sách đối ngoại, kinh tế, xã hội diễn biến khó lường... Đặc biệt, các quyết định của Hoa kỳ liên quan đến chính sách thuế đối ứng với Việt Nam và các nước trên thế giới gây ảnh hưởng lớn đến tâm lý và môi trường đầu tư, biến động giá cả, đứt gãy chuỗi cung ứng, gây rủi ro lớn đến hoạt động của các doanh nghiệp nếu xung đột thương mại kéo dài.

Trên cơ sở đánh giá những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế, các dự án/công trình hiện hữu và tiềm năng, những yếu tố ảnh hưởng đối với thị trường, cùng với thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh, Tổng công ty đã xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 với nỗ lực và quyết tâm cao nhất. Một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 như sau:

+ Kế hoạch SXKD năm 2025 của Công ty mẹ:

Đơn vị: Tỷ đồng

| STT | Chỉ tiêu | Thực hiện năm 2024 | Kế hoạch năm 2025 | Tỷ lệ KH2025 /TH2024 |
|-----|--------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| 1. | Giá trị sản lượng | 6.083,5 | 6.576,87 | 108,11% |
| 2. | Tổng doanh thu (*) | 6.225,4 | 5.965,5 | 95,8% |
| 3. | Lợi nhuận trước thuế (*) | 95,6 | 110,0 | 115,1% |
| 4. | Nộp ngân sách nhà nước | 106,6 | 100,0 | 93,8% |
| 5. | Tỷ lệ cổ tức dự kiến | Dự kiến 3,5%/năm | 7,0% | 200,0% |
| 6. | Đầu tư | 1,1 | 50,0 | |
| 7. | Quỹ lương NLĐ | 386,17 | 347,38 | 89,9% |

(*) Kế hoạch doanh thu, lợi nhuận trước thuế không bao gồm doanh thu, lợi nhuận thu được từ hoạt động thoái vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty. Trong trường hợp Tổng công ty thực hiện thoái vốn thành công các đơn vị, đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh tương ứng với kết quả thực hiện việc thoái vốn.

+ Kế hoạch SXKD năm 2025 của toàn Tổng công ty như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

| STT | Chỉ tiêu | Thực hiện năm 2024 | Kế hoạch năm 2025 | Tỷ lệ KH2025 /TH2024 |
|-----|------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| 1. | Tổng doanh thu | | | |
| | Công ty mẹ | 6.225,4 | 5.965,5 | 95,8% |
| | Công ty con | 175,4 | 179,4 | 102,3% |
| | Cộng ngang | 6.400,8 | 6.144,9 | 96,0% |
| | Hợp nhất | 6.277,9 | 6.144,9 | 97,9% |
| 2. | Lợi nhuận trước thuế | | | |
| | Công ty mẹ | 95,6 | 110,0 | 115,0% |
| | Công ty con | (24,9) | (2,8) | |
| | Cộng ngang | 70,8 | 107,2 | 151,5% |
| | Hợp nhất | 82,8 | 107,2 | 129,5% |
| 3. | Nộp ngân sách nhà nước | | | |
| | Công ty mẹ | 106,6 | 100,0 | 93,8% |
| | Công ty con | 7,8 | 8,3 | 105,7% |
| | Cộng ngang | 114,4 | 108,3 | 94,6% |

| STT | Chỉ tiêu | Thực hiện năm 2024 | Kế hoạch năm 2025 | Tỷ lệ KH2025 /TH2024 |
|-----|-------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| 4. | Đầu tư | | | |
| | Công ty mẹ | 1,1 | 50,0 | |
| | Công ty con | 0,3 | 0,5 | 187.8% |
| | Cộng ngang | 1,4 | 50,5 | |

2. Kế hoạch thực hiện công tác đầu tư năm 2025

2.1 Đầu tư máy móc thiết bị, phương tiện thi công

Trong năm 2025 Tổng công ty dự kiến đầu tư một số phương tiện máy móc để phục vụ thi công các dự án mà Tổng công ty đang triển khai, dự kiến giá trị đầu tư khoảng 50 tỷ đồng (*Danh mục đầu tư máy móc thiết bị và công cụ dụng cụ đính kèm*).

2.2 Đầu tư xây dựng Nhà máy chế tạo và tổ hợp Module

Với mục đích nâng cao năng lực, tăng khả năng cạnh tranh, hướng đến phát triển bền vững của LILAMA trong lĩnh vực gia công, chế tạo và tổ hợp nhằm giữ vững ngành nghề kinh doanh cốt lõi là chế tạo cơ khí truyền thống cho thị trường trong nước và xuất khẩu, Tổng công ty đang nghiên cứu để đầu tư xây dựng Nhà máy chế tạo và tổ hợp Module. Chủ trương đầu tư sẽ được Tổng công ty cân nhắc cẩn trọng, và sẽ trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt theo đúng quy định hiện hành.

Trong trường hợp Dự án được phê duyệt đầu tư, trong năm 2025, Tổng công ty dự kiến đầu tư 550 tỷ đồng để thuê/mua mặt bằng chuẩn bị cho công tác xây dựng Nhà máy.

2.3 Đầu tư ra ngoài doanh nghiệp

Trong năm 2025, Tổng công ty sẽ tiếp tục triển khai công tác thoái vốn đầu tư tại các doanh nghiệp có phần vốn góp theo Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021 - 2025. Tuy nhiên, quá trình triển khai thực hiện thời gian qua cho thấy kết quả thoái vốn sẽ khó đạt được theo kế hoạch đề ra của Đề án do những nguyên nhân khách quan, chủ quan như được trình bày ở trên (Mục 12, Phần I). Trong thời gian tới, LILAMA sẽ nghiên cứu để đề xuất, trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt điều chỉnh kế hoạch thoái vốn tại các công ty có phần vốn góp của LILAMA để phù hợp với tình hình thực tế, đồng thời sẽ tiếp tục đề xuất Bộ Xây dựng hỗ trợ trong việc kiến nghị với cơ quan chức năng tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc về cơ chế chính sách liên quan đến công tác thoái vốn ra ngoài doanh nghiệp.

3. Tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025

Đơn vị: Triệu đồng

| TT | Nội dung | Số người | Mức lương/ thù lao | Số tháng | Thành tiền |
|-----------|--|----------|--------------------|----------|-----------------|
| I | Tiền lương của HĐQT và BKS (Chuyên trách) | | | | 2.118,00 |
| 1 | Chủ tịch HĐQT | 1 | 58,00 | 12 | 696,00 |
| 2 | TV HĐQT | 1 | 47,00 | 12 | 564,00 |
| 3 | TV HĐQT | 1 | 47,00 | 6 | 282,00 |
| 4 | Trưởng Ban kiểm soát | 1 | 48,00 | 12 | 576,00 |
| II | Thù lao của HĐQT và BKS (Kiêm nhiệm) | | | | 486,00 |

| TT | Nội dung | Số người | Mức lương/ thù lao | Số tháng | Thành tiền |
|----|------------------|----------|--------------------|----------|-----------------|
| 1 | TV HĐQT | 2 | 9,00 | 12 | 216,00 |
| 2 | TV HĐQT | 1 | 9,00 | 6 | 54,00 |
| 3 | TV BKS | 2 | 9,00 | 12 | 216,00 |
| | Tổng cộng | | | | 2.604,00 |

4. Các nhiệm vụ, nhóm giải pháp để triển khai Kế hoạch SXKD năm 2025

Đứng trước những cơ hội và thách thức của nền kinh tế và trên tinh thần của Chỉ thị số 09/CT-TTg ngày 21/3/2025 của Thủ tướng Chính phủ về nhiệm vụ, giải pháp của doanh nghiệp nhà nước góp phần tăng trưởng kinh tế 2 con số, phát triển đất nước nhanh và bền vững, Hội đồng quản trị LILAMA sẽ tiếp tục nâng cao trách nhiệm, đặt lợi ích của Tổng công ty trên hết, thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng, chủ động, linh hoạt, kịp thời và hiệu quả, nỗ lực ở mức cao nhất để Tổng công ty có thể hoàn thành các mục tiêu, kế hoạch SXKD đề ra, tạo thế và lực cho LILAMA vượt qua những khó khăn, vướng mắc và tác động tiêu cực từ bên ngoài, hướng tới phát triển ổn định và bền vững. Các nhiệm vụ, nhóm giải pháp cần được triển khai thực hiện như sau:

*** Về công tác SXKD, đầu tư:**

- Tiếp tục tập trung chỉ đạo đẩy mạnh công tác tiếp thị, đấu thầu, nâng cao năng lực cạnh tranh, bám sát chủ đầu tư, các tổng thầu, chào giá hợp lý để có thể ký kết hợp đồng, đảm bảo công việc cho năm 2025 và các năm tiếp theo. Trong bối cảnh thị trường công việc đang khó khăn như hiện nay, nỗ lực tìm kiếm mọi giải pháp, mọi cơ hội công việc mà Tổng công ty có thể đảm nhận để có dòng tiền đảm bảo.

- Tiếp tục chỉ đạo công tác sản xuất kinh doanh, tập trung thi công, đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn, năng suất lao động tại các công trường đang thi công để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025; góp phần gia tăng sự tin cậy, tín nhiệm và thương hiệu vững mạnh của LILAMA, từ đó mở ra cơ hội hợp tác lâu dài với các đối tác, khách hàng.

- Đối với công tác đầu tư, chỉ đạo thực hiện trên cơ sở cân nhắc cẩn trọng mức độ cần thiết và hiệu quả sử dụng để tránh tình trạng đầu tư dàn trải, lãng phí dẫn đến tổn động vốn, phát sinh chi phí. Đặc biệt, đối với kế hoạch Đầu tư Nhà máy chế tạo Module, Tổng công ty sẽ phân tích, đánh giá cẩn trọng, toàn diện các khía cạnh và sẽ trình cấp có thẩm quyền phê duyệt theo đúng quy định trong trường hợp xét thấy cần thiết phải đầu tư.

*** Về công tác quản lý tài chính:**

- Tiếp tục chỉ đạo tìm kiếm các giải pháp đẩy mạnh công tác quyết toán, thu hồi công nợ tại các công trình đã thi công hoàn thành, tại các đơn vị thành viên có nợ đến hạn phải trả Tổng công ty để có dòng tiền bổ sung vào hoạt động SXKD.

- Tăng cường công tác quản trị chi phí. Theo đó, bằng mọi giải pháp, chỉ đạo tối ưu hóa chi phí, thực hành tiết kiệm, sử dụng hiệu quả các nguồn lực, quản lý tốt ngân sách và dòng tiền của Tổng công ty nhằm đảm bảo hoàn thành nghĩa vụ với cổ đông, đảm bảo thu nhập, chế độ cho người lao động và thực hiện tốt nghĩa vụ với ngân sách nhà nước, trách nhiệm với cộng đồng, xã hội...

*** Về công tác tái cơ cấu:**

- Tập trung chỉ đạo thực hiện Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021-2025, trong đó chú trọng công tác thoái vốn đầu tư tại các doanh nghiệp có phần vốn góp của

LILAMA theo danh mục của Đề án; đồng thời, tiếp tục triển khai công tác tái cơ cấu toàn diện trên các mặt hoạt động của Tổng công ty theo Đề án như: Tái cơ cấu ngành nghề, tái cơ cấu tài chính, tái cơ cấu quản trị, tái cơ cấu tổ chức, nguồn nhân lực...

*** Về công tác tổ chức:**

- Tiếp tục chỉ đạo tăng cường công tác quản lý nhân sự, hợp lý hóa lao động phù hợp với nhu cầu thi công, quản lý các dự án tại các Ban dự án, đặc biệt là tại các Đội công trình thi công, Chi nhánh của Tổng công ty; Thực hiện theo dõi, kiểm soát việc huy động người lao động và việc chi trả tiền lương để đảm bảo việc huy động được hiệu quả, năng suất, tránh lãng phí nguồn lực cũng như để đảm bảo đủ quỹ lương chi trả cho người lao động.

- Thực hiện việc sắp xếp tổ chức bộ máy các phòng ban, phân công, điều chuyển lao động hợp lý, kiện toàn đội ngũ lãnh đạo tại các phòng ban Tổng công ty và Người đại diện vốn tại các công ty thành viên để từng bước cải thiện và nâng cao hiệu quả quản lý điều hành hoạt động SXKD, tái cơ cấu nguồn nhân lực trên cơ sở tinh gọn, nâng cao năng suất lao động để tiết giảm chi phí cho Tổng công ty.

*** Về công tác quản trị:**

- Chỉ đạo tiếp tục rà soát, sửa đổi bổ sung để ban hành áp dụng các quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với quy định pháp luật hiện hành và tình hình thực tế của Tổng công ty.

- Tăng cường công tác giám sát tài chính, kiểm soát nội bộ, giám sát tình hình hoạt động SXKD tại các công ty con, công ty liên kết thông qua người đại diện phần vốn của Tổng công ty, tăng cường công tác kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro.

- Chỉ đạo người đại diện phần vốn Tổng công ty tại các đơn vị tiếp tục nghiên cứu, áp dụng các giải pháp đồng bộ để cải thiện những mặt còn tồn tại, yếu kém; cũng như chỉ đạo xây dựng chiến lược phát triển kế hoạch SXKD phù hợp, đảm bảo việc làm và các quyền lợi, chế độ cho người lao động; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ ngân sách Nhà nước, BHXH theo đúng quy định.

*** Công tác khác:**

- Tiếp tục chỉ đạo toàn diện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP.

Trên đây là báo cáo của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP về công tác hoạt động năm 2024 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2025. Thay mặt Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Tổng công ty, tôi xin chân thành cảm ơn sự đồng hành, tin tưởng của Quý vị cổ đông trong thời gian qua và hi vọng sẽ tiếp tục nhận được sự quan tâm, ủng hộ của Quý vị để Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP không ngừng phát triển và hoàn thành các mục tiêu chiến lược, kế hoạch nhiệm vụ được giao.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Thành viên HĐQT;
- Ban kiểm soát;
- Lưu TGV HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Bùi Đức Kiên

**DANH MỤC ĐẦU TƯ MÁY MÓC THIẾT BỊ VÀ CÔNG CỤ DỤNG CỤ
NĂM 2025**

| TT | Hạng mục công việc | Số lượng | Đơn vị | Đơn giá (Triệu đồng) | Thành tiền (Triệu đồng) | Ghi chú |
|--|--|----------|---------|-------------------------|----------------------------|---------|
| 1 | Cầu bánh lốp 70 tấn | 1,00 | Cái | 13.500,00 | 13.500,00 | |
| 2 | Xe chở gắn cầu tự hành 10 tấn | 3,00 | Cái | 5.400,00 | 16.200,00 | |
| 3 | Xe nâng hàng 5 tấn | 3,00 | Cái | 2.161,08 | 6.483,24 | |
| 4 | Xe ô tô 7 chỗ | 3,00 | Cái | 1.750,90 | 5.252,70 | |
| 5 | Máy cưa | 2,00 | Cái | 561,60 | 1.123,20 | |
| 6 | Máy khoan cần | 2,00 | Cái | 263,25 | 526,50 | |
| 7 | Máy vát mép | 1,00 | Trọn bộ | 1.067,58 | 1.067,58 | |
| 8 | Máy cắt con rùa | 2,00 | Trọn bộ | 159,30 | 318,60 | |
| 9 | Máy đột cầm tay | 1,00 | Cái | 456,30 | 456,30 | |
| 10 | Máy hàn TIG | 24,00 | Cái | 105,30 | 2.527,20 | |
| 11 | Máy hàn MIG | 24,00 | Cái | 52,65 | 1.263,60 | |
| 12 | Máy hàn điện 1 chiều | 24,00 | Cái | 15,80 | 379,08 | |
| 13 | Tủ sấy que hàn | 3,00 | Bộ | 68,22 | 204,66 | |
| 14 | Phích sấy que hàn | 30,00 | Bộ | 1,35 | 40,41 | |
| 15 | Máy mài cầm tay | 90,00 | Cái | 2,43 | 218,70 | |
| 16 | Máy dụng cụ cầm tay và công cụ dụng cụ | 1,00 | Lô | 450,00 | 450,00 | |
| TỔNG CỘNG (Không bao gồm VAT) | | | | | 50.011,77 | |